

# الوثيقة المرجعية

## قرار رسوم التسجيل في المنظمة العالمية للحركة الكشفية

المكتب الكشفى العالمى  
مركز الدعم العالمى، كوالالمبور

يوليو ٢٠٢٦

## قرار رسوم التسجيل في المنظمة العالمية للحركة الكشفية الوثيقة المرجعية

### المقدمة

في المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين لعام 2024، وبموجب القرار رقم 02-2024، كلف المؤتمر اللجنة الكشفية العالمية بمراجعة واقتراح نموذج جديد لرسوم التسجيل في المنظمة العالمية للحركة الكشفية. ولتحقيق ذلك، شكّلت فرقة عمل لإجراء مراجعة شاملة لهيكل رسوم المنظمة، واقتراح نموذج محدّث لرسوم التسجيل ورسوم الأحداث للجمعيات الكشفية الوطنية (NSOs).

ومنذ ذلك الحين، أكدت المشاورات المكثفة مع الجمعيات الكشفية الوطنية أن نظام الرسوم الحالي لم يعد مستدامًا أو عادلًا. فقد أقر هذا النظام في عام 2011 بموجب القرار رقم 02-2011، ويستند إلى بيانات اقتصادية وبيانات عضوية لم تُحدّث منذ ذلك العام.

وفي مطلع هذا العام (2026)، غرض نموذج رسوم التسجيل المقترح على اللجنة الكشفية العالمية وجميع اللجان الكشفية الإقليمية. وقد جرى تطوير المقترح من خلال عملية تشاور واسعة شملت التواصل مع الجمعيات الكشفية الوطنية في جميع الأقاليم، وعقد جلسات تشاورية فردية وجلبات تعريفية عامة، وإجراء مناقشات موجهة مع الجمعيات الأكثر تأثرًا وأكبر المساهمين في الرسوم، إلى جانب التشاور مع اللجان الكشفية الإقليمية. وبالتوازي مع ذلك، أُجريت مناقشات مع الجهات المستضيفة لأحداث المنظمة العالمية المستقبلية للحصول على ملاحظاتها بشأن التصنيف المقترح لرسوم الأحداث.

ولدعم عملية التشاور، أطلقت المنظمة العالمية للحركة الكشفية حملة إعلامية

شاملة <https://treehouse.scout.org/registration-event-fees> تضمنت مواد توضيحية، وإحاطات فنية، وجلسات حوارية عبر الإنترنت، بالإضافة إلى حاسبة لرسوم التسجيل تتيح للجمعيات الكشفية الوطنية تقييم أثر النموذج المقترح على رسوم تسجيلها. وقد جرى تحديث المقترح في ضوء الملاحظات الواردة، بهدف ضمان العدالة والشفافية وإمكانية التنبؤ.

وتشكّل الوثيقة التالية الخلفية المرجعية لمشروع القرار المقترح، وهي منظمة وفق المحاور التالية:

1. الملخص التنفيذي
2. أسباب الحاجة إلى إصلاح النظام الحالي
3. المبادئ التي يستند إليها المقترح
4. آلية عمل نموذج رسوم التسجيل المقترح
5. الوصف الفني لنموذج رسوم التسجيل
6. ماذا يعني ذلك بالنسبة لجمعيتكم الكشفية الوطنية؟
7. عملية المشاورات وتطوير النموذج
8. العلاقة مع رسوم الأحداث الكشفية العالمية
9. الخلاصة: لماذا يُعد هذا النموذج النهج الأنسب للحركة؟

وفي حال اعتماد المقترح، سيبدأ الانتقال إلى نموذج رسوم التسجيل الجديد خلال السنة المالية 2026-2027، وستتلقى الجمعيات الكشفية الوطنية أولى فواتيرها وفق آلية الانتقال في نوفمبر 2026.

## 1. الملخص التنفيذي

الجمعيات الكشفية الوطنية مدعوة إلى التصويت على سؤالين منفصلين في إطار الاستفتاء:

**(1) الموافقة على اعتماد نموذج جديد لرسوم التسجيل في المنظمة العالمية للحركة الكشفية.**

**(2) اعتماد موضوع القدرة على تحمل تكاليف الأحداث الكشفية العالمية وإمكانية الوصول إليها كأحد الموضوعات ذات الأولوية للمؤتمر الكشفي العالمي الرابع والأربعين لعام 2027.**

لقد وُضع نظام رسوم التسجيل الحالي في عام 2011، ولم يعد يعكس بصورة كافية الواقع الاقتصادي الحالي أو هياكل العضوية داخل الحركة. ويهدف النموذج المقترح إلى توزيع المساهمات بصورة أكثر عدالة وشفافية وقابلية للتنبؤ، دون زيادة إجمالي إيرادات المنظمة العالمية للحركة الكشفية من رسوم التسجيل.

ويعتمد المقترح نهجاً هجيناً. تدفع الجمعيات الكشفية الوطنية الواقعة دون منتصف التوزيع الاقتصادي العالمي رسماً ثابتاً يعتمد على قدرتها الاقتصادية وحجم عضويتها. أما الجمعيات الواقعة عند منتصف التوزيع أو فوقه، فتدفع رسماً يُحتسب لكل عضو، مع زيادة تدريجية في قيمة الرسم بحسب القدرة الاقتصادية. ولحماية الجمعيات من أي تغييرات مفاجئة، يتضمن النموذج فترة انتقالية مدتها خمس سنوات، وآليات حماية سنوية بعد انتهاء الفترة الانتقالية، مع الإبقاء على إمكانية إبرام ترتيبات خاصة في الظروف الاستثنائية.

وخلال المشاورات، أعربت الجمعيات الكشفية الوطنية مراراً عن قلقها من أن المشاركة في الأحداث الكشفية العالمية أصبحت أكثر صعوبة من الناحية المالية، ولا سيما بالنسبة للشباب والجمعيات ذات القدرات المالية المحدودة. ورغم أن نموذج الرسوم المقترح يمكن أن يحسن عدالة توزيع تكاليف الأحداث، فإنه لا يستطيع بمفرده معالجة الأسباب الأساسية لارتفاع تلك التكاليف.

ولذلك، يتناول السؤال الثاني في الاستفتاء موضوع الأحداث الكشفية العالمية، إذ يعترف بالتحدي الأوسع المتمثل في ضمان أن تظل هذه الأحداث ميسورة التكلفة ومتاحة للجميع، ويكلف اللجنة الكشفية العالمية بإعداد مقترحات عملية تُعرض وتُناقش خلال المؤتمر الكشفي العالمي لعام 2027. وقد شكّل هذا الأمر إحدى أبرز نتائج المشاورات التي أجرتها فرقة العمل، ويستلزم نقاشاً معمقاً بين الجمعيات الكشفية الوطنية للتوصل إلى حلول طويلة الأمد.

## 2. أسباب الحاجة إلى إصلاح النظام الحالي

تم تثبيت نظام رسوم التسجيل الحالي في المنظمة العالمية للحركة الكشفية عام 2011 عقب قرار صادر عن المؤتمر الكشفي العالمي. ورغم أنه وفر أساساً مستقراً ويمكن التنبؤ به لتحصيل رسوم التسجيل، فإن المعايير الأساسية التي يستند إليها بقيت دون تحديث منذ ذلك الحين. ونتيجة لذلك، لم يعد النظام يعكس بصورة كافية الواقع الاقتصادي أو الخصائص الديموغرافية لعضوية الجمعيات الكشفية الوطنية في مختلف أنحاء الحركة.

فعلى مدى السنوات الخمس عشرة الماضية، شهدت الأوضاع الاقتصادية تغييرات كبيرة؛ إذ حققت بعض الدول نمواً ملحوظاً في مستويات الدخل، بينما واجهت دول أخرى تقدماً محدوداً أو فترات من الصعوبات الاقتصادية. كما تغيرت أعداد الأعضاء في العديد من الجمعيات الكشفية الوطنية بشكل كبير، إلا أن هذه التغيرات لم تنعكس في نظام الرسوم الحالي. وأدى ذلك إلى ظهور حالات تدفع فيها جمعيات كشفية وطنية متقاربة من حيث القدرة الاقتصادية وحجم العضوية بمبالغ مختلفة بصورة ملحوظة، كما أن جمعيات شهدت نمواً كبيراً أو انخفاضاً كبيراً في عضويتها ما زالت تدفع الرسوم نفسها التي كانت تدفعها سابقاً.

وأصبح من الصعب بصورة متزايدة تفسير النظام الحالي أو تبرير استمراره، كما أنه يفتقر إلى آلية واضحة تضمن تطور المساهمات بشكل منتظم ومتوقع مع تغير الظروف الاقتصادية وأعداد الأعضاء بمرور الوقت. ولهذا السبب، عدلت الجمعيات الكشفية الوطنية [القرار رقم 02-2024](#) خلال المؤتمر الكشفي العالمي عام 2024، وطلبت من اللجنة الكشفية العالمية تقديم نموذج جديد لرسوم التسجيل. ويُعد هذا النموذج المقترح والاستفتاء الحالي ثمرةً لذلك التكليف.

ويسعى النموذج المقترح إلى معالجة أوجه القصور هذه من خلال تحديث البيانات الاقتصادية وبيانات العضوية الأساسية، وتوزيع المساهمات بصورة أكثر عدالة بين مختلف الجمعيات الكشفية الوطنية، وإدخال آليات حماية واضحة لضمان إمكانية التنبؤ بالرسوم. ولا يهدف هذا الإصلاح إلى زيادة إجمالي إيرادات المنظمة العالمية من رسوم التسجيل، وإنما إلى إرساء أساس أكثر عدالة وشفافية واستدامة لتقاسم المساهمات.

## 3. المبادئ التي يستند إليها المقترح

جرى تطوير نموذج رسوم التسجيل المقترح استناداً إلى الملاحظات التي قدمتها المنظمات الكشفية الوطنية خلال المؤتمرات الكشفية الإقليمية الخمسة لعام 2025، إضافةً إلى المشاورات اللاحقة. وساد على نطاق واسع في مختلف أنحاء الحركة إدراك بضرورة تحديث النظام الحالي، مع التأكيد في الوقت ذاته على أن أي نموذج جديد ينبغي أن يكون قابلاً للتنبؤ، وشفافاً، وسهل التطبيق عملياً.

وانطلاقاً من ذلك، يسعى المقترح إلى تحقيق التوازن بين المبادئ التالية:

- **العدالة:** ينبغي أن تعكس المساهمات الفروق في القدرة الاقتصادية وحجم الجمعية الكشفية الوطنية، بحيث تسهم الجمعيات ذات الظروف المتقاربة بمبالغ متقاربة.
- **التضامن:** تُعد الحركة الكشفية حركة عالمية، وينبغي أن يراعي نموذج الرسوم اختلاف قدرات الجمعيات الكشفية الوطنية على المساهمة، مع ضمان قدرة جميع الجمعيات على الإسهام في الحركة والاستفادة منها.
- **إمكانية التنبؤ والاستقرار:** ينبغي أن تتمكن الجمعيات الكشفية الوطنية من التخطيط لمساهماتها بثقة، وأن تُطبق أي تغييرات بصورة تدريجية، وألا تتأثر بالتقلبات قصيرة الأجل في البيانات الاقتصادية أو بيانات العضوية.
- **الشفافية:** يجب أن تكون منهجية احتساب الرسوم واضحة، وتعتمد على بيانات موضوعية ومتاحة للجمهور، بحيث تتمكن كل جمعية كشفية وطنية من فهم كيفية احتساب مساهمتها وكيف يمكن أن تتغير مع مرور الوقت.
- **البساطة التشغيلية:** ينبغي أن يكون النموذج بسيطاً بما يكفي لتسهيل إدارته وشرحه.
- **الاستدامة المالية:** ينبغي أن يوفر النموذج للمنظمة العالمية للحركة الكشفية مصدر دخل مستقرًا وموثوقًا يتيح لها تقديم خدماتها الأساسية للجمعيات الكشفية الوطنية ودعم تنمية الحركة الكشفية عالمياً.

ويطلب تصميم نموذج جديد لرسوم التسجيل تحقيق توازن بين عدة اعتبارات؛ فزيادة درجة التمايز بين الجمعيات قد تعزز العدالة، لكنها قد تزيد أيضاً من تعقيد النظام. كما أن تحديث البيانات بصورة منتظمة يساعد على الحفاظ على مواكبة النموذج للتغيرات، في حين تظل آليات الحماية ضرورية لضمان استقرار الرسوم وضمان إمكانية التنبؤ بها. ولذلك، يسعى النموذج المقترح إلى تحقيق توازن مدروس بين هذه المبادئ جميعها.

#### 4. آلية عمل نموذج رسوم التسجيل المقترح

يحدد نموذج رسوم التسجيل المقترح المساهمة السنوية لكل جمعية كشفية وطنية في الميزانية الأساسية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية استناداً إلى عاملين:

- **القدرة الاقتصادية،** والتي تُقاس باستخدام نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (GNI) وفق طريقة أطلس للبنك الدولي.
- **الحجم التنظيمي،** والذي يُقاس باستخدام المتوسط المتحرك لعدد الأعضاء المُبلَّغ عنهم خلال السنوات الثلاث الأخيرة لكل جمعية كشفية وطنية.

وقد جرى الإبقاء على نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي وفق طريقة أطلس للبنك الدولي باعتباره الأساس الأنسب لقياس القدرة الاقتصادية، لأنه يتميز بالشفافية، وقابلية المقارنة على المستوى الدولي، وإمكانية التحقق من بياناته من مصادر خارجية، فضلاً عن تحديثه بصورة منتظمة. ورغم أنه لا يوجد مؤشر واحد يمكنه أن يعكس بصورة كاملة الواقع المالي لكل جمعية كشفية وطنية أو مدى قدرة الأسر على تحمل تكاليف المشاركة في الحركة الكشفية، فإن المؤشرات البديلة التي درستها فرقة العمل كانت ستؤدي إلى زيادة التعقيد، أو ضعف قابلية المقارنة، أو انخفاض اتساق توافر البيانات على مستوى الحركة.

ويعتمد النموذج نهجاً هجيناً؛ فبدلاً من تطبيق آلية احتساب واحدة على جميع الجمعيات الكشفية الوطنية، فإنه يميز بينها وفق موقعها ضمن التوزيع العالمي لنصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي. ويعكس ذلك حقيقة أن أسلوباً واحداً لاحتساب المساهمات لا يحقق القدر نفسه من العدالة بالنسبة لجميع الجمعيات الكشفية الوطنية، نظراً لتفاوت أحجامها وقدراتها.

في الممارسة العملية:

- تدفع الجمعيات الكشفية الوطنية الواقعة دون الشريحة المئوية الخمسين من توزيع الدخل الاقتصادي رسوم تسجيل ثابتة تستند إلى قدرتها الاقتصادية وحجم عضويتها.
- أما الجمعيات الواقعة عند الشريحة المئوية الخمسين أو فوقها، فتدفع رسوماً عن كل عضو، بحيث يرتفع الرسم لكل عضو تدريجياً مع ارتفاع القدرة الاقتصادية.

ويتيح هذا الهيكل للنموذج أن يظل بسيطاً في الحالات التي لا تضيف فيها زيادة التمييز قيمة تُذكر، مع توفير قدر أكبر من التناسب في الحالات التي تكون فيها الفروق في القدرة الاقتصادية والحجم التنظيمي أكثر تأثيراً.

#### الرسوم الثابتة للجمعيات الواقعة دون الشريحة المئوية الخمسين

بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية الواقعة دون الشريحة المئوية الخمسين من توزيع الدخل الاقتصادي، يطبق النموذج رسوم تسجيل ثابتة. وتُحدد هذه الرسوم وفق شرائح نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي، وفئات حجم العضوية.

ويوفر هذا النهج للجمعيات الكشفية الوطنية قدرًا أكبر من الوضوح وإمكانية التنبؤ، مع تجنب التعقيد غير الضروري. ففي مستويات الرسوم المنخفضة، قد تؤدي التغيرات الطفيفة في البيانات الاقتصادية أو بيانات العضوية إلى تقلبات دون أن تحقق تحسناً ملموساً في العدالة. ولذلك، فإن اعتماد رسوم واضحة ومستقرة يُعد أكثر ملاءمة لكثير من الجمعيات ضمن هذه الفئة من إعادة احتساب الرسوم بصورة مستمرة.

ولا يعني اعتماد الرسوم الثابتة أن جميع الجمعيات في هذه الفئة تتمتع بالقدرة نفسها على المساهمة، وإنما يهدف إلى تحقيق مستوى متناسب من التمييز مع الحفاظ على بساطة النظام وسهولة إدارته.

### الرسوم لكل عضو للجمعيات الواقعة عند الشريحة المئوية الخمسين أو فوقها

بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية الواقعة عند الشريحة المئوية الخمسين من التوزيع الاقتصادي أو فوقها، يعتمد النموذج رسومًا لكل عضو. وبموجب هذا النهج:

- تسهم الجمعيات التي تضم عددًا أكبر من الأعضاء بمبالغ أكبر من حيث القيمة الإجمالية.
- ويرتفع الرسم المستحق عن كل عضو تدريجيًا كلما ارتفعت القدرة الاقتصادية.

ويُحدد الرسم المطبق لكل عضو باستخدام منحني يعتمد على نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي، بما يسمح بزيادة الرسوم تدريجيًا ويجنب حدوث قفزات حادة بين الجمعيات ذات الظروف الاقتصادية المتقاربة.

وتلتزم كل جمعية كشفية وطنية ضمن هذه الفئة بسداد حد أدنى قدره 1000 دولار أمريكي. أما أعلى رسم مطبق لكل عضو، باستثناء أثر الحد الأدنى للمساهمة، فقد حُدّد بسقف أقصاه 1,70 دولار أمريكي لكل عضو.

### الفترة الانتقالية والتحديثات السنوية

تمثل المساهمة التي يُحتسب مقدارها وفق هذا النموذج القيمة التي تنتقل إليها كل جمعية كشفية وطنية تدريجيًا خلال فترة انتقالية مدتها خمس سنوات. ويرد شرح هذه الفترة الانتقالية، وكذلك آليات الحماية التي تحول دون حدوث تغييرات مفاجئة في الرسوم، في الفصل السادس. كما يتضمن الفصل الخامس وصفًا فنيًا مفصلاً للنموذج، يشمل مصادر البيانات، وشرائح الرسوم الثابتة، ومنهجية الاحتساب، وقواعد الفترة الانتقالية، وآلية التحديث السنوية.

وبعد انتهاء الفترة الانتقالية، تُحدّث بيانات نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي وأعداد الأعضاء سنويًا، مع تطبيق تعديل بنسبة 2٪ لمراعاة التضخم.

## 5. الوصف الفني لنموذج رسوم التسجيل

يتضمن هذا الملحق وصفًا فنيًا رسميًا للنموذج الهجين لرسوم التسجيل للجمعيات الكشفية الوطنية. ويحدد النموذج رسوم التسجيل السنوية استنادًا إلى:

- القدرة الاقتصادية، والتي تُقاس بنصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي
- والحجم التنظيمي، والذي يُقاس بإجمالي عدد الأعضاء المسجلين.

ويطبق النموذج منهجيتين مختلفتين لاحتساب الرسوم وفق موقع الجمعية الكشفية الوطنية بالنسبة إلى الشريحة المئوية الخمسين من توزيع نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي، كما يتضمن قواعد واضحة للفترة الانتقالية وآلية التحديث السنوية.

### التعريفات ومداخلات البيانات

لتكن:

$$\begin{aligned}
 i &= \text{مؤشر الجمعيات الكشفية الوطنية} \\
 m_{i,t} &= \text{العضوية المعلن عنها في التعداد للجمعية الكشفية الوطنية } i \text{ في السنة } t \\
 M_i &= \frac{m_{i,t} + m_{i,t-1} + m_{i,t-2}}{3} \\
 G_i &= \text{نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي للجمعية الكشفية الوطنية } i، \text{ وفقًا لطريقة أطلس، بالدولار الأمريكي بالأسعار الجارية} \\
 P_{50} &= \text{المتن الخمسون لنصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي بين جميع الجمعيات الكشفية الوطنية} \\
 F_i^{\text{old}} &= \text{رسوم التسجيل الحالية للجمعية الكشفية الوطنية } i \\
 F_i^{\text{struct}} &= \text{الرسوم الهيكلية التي يشير إليها النموذج} \\
 F_{i,t}^{\text{new}} &= \text{رسوم التسجيل المُطبَّقة على الجمعية الكشفية الوطنية } i \text{ في السنة } t
 \end{aligned}$$

يُستقى نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي من بيانات البنك الدولي متى كانت متاحة وحديثة (أي لا يتجاوز عمرها عشر سنوات). وإذا لم تتوفر هذه البيانات، فستُستخدم البيانات الصادرة عن بنوك التنمية الإقليمية أو مزودي البيانات من القطاع الخاص.

### قاعدة تقسيم النموذج

تُصنف كل جمعية كشفية وطنية ضمن أحد النموذجين التاليين:

$$\text{Regime}_i = \begin{cases} \text{Flat-fee model} & \text{if } G_i < P_{50} \\ \text{Per-member fee model} & \text{if } G_i \geq P_{50} \end{cases}$$

### التصنيف الفرعي

ضمن توزيع الدخل، تُصنف الجمعيات الكشفية الوطنية أيضًا إلى فئات فرعية استنادًا إلى الشرائح المئوية لنصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي بعد تحويله للوغاريتمي:

| مجموعة البنك الدولي | الفئة الفرعية | التعريف (الشرائح المئوية للوغاريتم الطبيعي لنصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي ضمن المجموعة) |
|---------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| أ (A)               | أ1 (A1)       | أقل من أو يساوي المئتين الخمسين (P50)                                                         |
|                     | أ2 (A2)       | أكبر من المئتين الخمسين (P50)                                                                 |
| ب (B)               | ب1 (B1)       | أقل من أو يساوي المئتين الخمسين (P50)                                                         |
|                     | ب2 (B2)       | أكبر من المئتين الخمسين (P50)                                                                 |
| ج (C)               | ج1 (C1)       | أقل من أو يساوي المئتين الخمسين (P50)                                                         |
|                     | ج2 (C2)       | أكبر من المئتين الخمسين (P50)                                                                 |
| د (D)               | د1 (D1)       | أقل من أو يساوي المئتين الخامس والعشرين (P25)                                                 |
|                     | د2 (D2)       | من المئتين الخامس والعشرين (P25) إلى المئتين الخمسين (P50)                                    |
|                     | د3 (D3)       | من المئتين الخمسين (P50) إلى المئتين الخامس والسبعين (P75)                                    |
|                     | د4 (D4)       | أكبر من المئتين الخامس والسبعين (P75)                                                         |

ولأغراض نموذج رسوم التسجيل:

- تُستخدم الفئات الفرعية أ1 وأ2 وب1 وب2 وج1 ضمن شريحة الرسوم الثابتة.
- أما الجمعيات الواقعة فوق الشريحة المئوية الخمسين عالميًا فتخضع لنظام الرسوم لكل عضو. ولذلك، لا تُستخدم الفئات ج2 وفئات د لتحديد الرسوم الثابتة، وإنما أدرجت لضمان اتساق التصنيف عبر مختلف هياكل الرسوم في المنظمة العالمية للحركة الكشفية.
- وبضمن ذلك اتساق نظام التصنيف عبر مختلف هياكل الرسوم المختلفة في المنظمة العالمية للحركة الكشفية، مع تطبيق آليات احتساب مختلفة على كل شريحة.

### نموذج الرسوم الثابتة (للجمعيات الواقعة دون الشريحة المئوية الخمسين)

بالنسبة للجمعيات التي تحقق الشرط  $G_i < P_{50}$ ، تُحدد رسوم التسجيل وفقًا لكل من حجم العضوية ومستوى نصيب الفرد من إجمالي الدخل القومي الإجمالي.

#### الشرائح

ولتكن  $s_i$  الفئة الفرعية لنصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي التي تنتمي إليها الجمعية الكشفية الوطنية ذات المؤشر (i).

- ولتعرّف شرائح العضوية كما يلي:  $[B_1, B_2, \dots, B_K]$
- ولكل فئة فرعية من فئات نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي (s)، تُحدد الرسوم الثابتة المقابلة كالتالي:  $[F_1, F_2, \dots, F_K]$
- تندرج الجمعية الكشفية الوطنية (i) ضمن شريحة العضوية k إذا:  $B_{k-1} < M_i \leq B_k$
- تكون الرسوم الهيكلية عندئذ:  $F_i^{struct} = F_k$

يوضح الجدول التالي شرائح العضوية والرسوم الثابتة المقابلة لكل شريحة:

| البنك الدولي (فئة فرعية) | المتوسط المتحرك للعضوية لمدة ثلاث سنوات | الرسوم الثابتة المقابلة |
|--------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|
| أ1                       | أقل من أو يساوي 1000                    | 400 دولار أمريكي        |
|                          | 1000-2000                               | 500 دولار أمريكي        |
|                          | 2000-3000                               | 600 دولار أمريكي        |
|                          | 3000-4000                               | 700 دولار أمريكي        |
|                          | 4000-5000                               | 800 دولار أمريكي        |
|                          | 5000-10000                              | 900 دولار أمريكي        |
|                          | 10000-100000                            | 1000 دولار أمريكي       |
|                          | 100000-1000000                          | 1000 دولار أمريكي       |
|                          | كل 100,000 إضافية                       | 1000 دولار أمريكي       |
|                          |                                         |                         |

|                      |                    |    |
|----------------------|--------------------|----|
| أقل من أو يساوي 1000 | 500 دولار أمريكي   | أ  |
| 2000-1001            | 600 دولار أمريكي   |    |
| 3000-2001            | 700 دولار أمريكي   |    |
| 4000-3001            | 800 دولار أمريكي   |    |
| 5000-4001            | 900 دولار أمريكي   |    |
| 10000-5001           | 1000 دولار أمريكي  |    |
| 100000-10001         | 1100 دولار أمريكي  |    |
| كل 100,000 إضافية    | 1100 دولار أمريكي  |    |
| أقل من أو يساوي 1000 | 600 دولار أمريكي   | ب1 |
| 2000-1001            | 800 دولار أمريكي   |    |
| 3000-2001            | 1000 دولار أمريكي  |    |
| 4000-3001            | 1200 دولار أمريكي  |    |
| 5000-4001            | 1400 دولار أمريكي  |    |
| 10000-5001           | 1600 دولار أمريكي  |    |
| 100000-10001         | 1800 دولار أمريكي  |    |
| كل 100,000 إضافية    | 1800 دولار أمريكي  |    |
| أقل من أو يساوي 1000 | 700 دولار أمريكي   | ب2 |
| 2000-1001            | 900 دولار أمريكي   |    |
| 3000-2001            | 1100 دولار أمريكي  |    |
| 4000-3001            | 1300 دولار أمريكي  |    |
| 5000-4001            | 1500 دولار أمريكي  |    |
| 10000-5001           | 1700 دولار أمريكي  |    |
| 100000-10001         | 2000 دولار أمريكي  |    |
| كل 100,000 إضافية    | 4500 دولار أمريكي  |    |
| أقل من أو يساوي 1000 | 1000 دولار أمريكي  | ج1 |
| 2000-1001            | 1500 دولار أمريكي  |    |
| 3000-2001            | 2000 دولار أمريكي  |    |
| 4000-3001            | 2500 دولار أمريكي  |    |
| 5000-4001            | 3000 دولار أمريكي  |    |
| 10000-5001           | 4000 دولار أمريكي  |    |
| 100000-10001         | 8000 دولار أمريكي  |    |
| كل 100,000 إضافية    | 20000 دولار أمريكي |    |

الزيادة المطبقة على الجمعيات الكشفية الوطنية الكبيرة جداً (عند الاقتضاء)

$$F_i^{\text{struct}} = F_{s_i, K} + \text{تُطبَّق قاعدة زيادة إضافية: } B_K, \text{ بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية التي يتجاوز عدد أعضائها الحد الأقصى للشريحة } B_K, \text{ حيثما:}$$

$$\left[ \frac{M_i - B_K}{\Delta} \right] \delta_{s_i}$$

حيثما:

- $\Delta$  = حجم كتلة العضوية (100,000 عضو).
- $\delta_{s_i}$  = قيمة الزيادة المطبقة لكل كتلة عضوية إضافية ضمن الفئة الفرعية  $s_i$ .

وبالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية التي يزيد عدد أعضائها على 10 ملايين عضو، يُحدد الحد الأقصى للرسم الأساسي بمبلغ 160,000 دولار أمريكي.

**نموذج الرسوم لكل عضو (للجمعيات الكشفية الوطنية الواقعة عند أو فوق الشريحة المنوية الخمسين)**

بالنسبة للجمعيات الكشفية الوطنية التي  $G_i \geq P_{50}$  تقع عند أو فوق فوق الشريحة المنوية الخمسين، تُحدد الرسوم وفقاً لمعدل رسم مستمر لكل عضو يُستمد من منحني استيفاء يعتمد على نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي. ولتكن نقاط المعايير على توزيع نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي معرفة كما يلي:  $(G^{(1)}, r^{(1)}), (G^{(2)}, r^{(2)}), \dots, (G^{(J)}, r^{(J)})$

حيثما:

- $G^{(j)}$  = قيمة نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي عند نقطة المعايير  $(j)$ ،
- $r^{(j)}$  = معامل معدل الرسم عند نقطة المعايير  $(j)$

وتشمل نقاط المعايرة النقاط الرئيسية في توزيع نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي، مثل المئين الخمسين، والمئين الخامس والسبعين، والمئين التسعين، والقيمة القصوى، بحيث تحقق:

$$G^{(1)} = P_{50}$$

$$G^{(j)} = \max_i G_i$$

- وتستخدم معاملات المعايرة لاشتقاق المنحنى الخطي المجزأ.
- وتدفع كل جمعية كشفية وطنية ضمن شريحة الرسوم لكل عضو حداً أدنى للرسم السنوي للتسجيل قدره 1,000 دولار أمريكي.
- كما لا يجوز أن تتجاوز مساهمة أي جمعية كشفية وطنية 30% من إجمالي الرسوم المفوترة، وذلك للحد من مخاطر تركيز الإيرادات.
- وبإستثناء الحد الأدنى للرسوم، يبلغ الحد الأقصى لمعدل الرسم المطبق لكل عضو 1,70 دولار أمريكي. وعليه: أقل من أو يساوي 1.70 دولار أمريكي

#### تطبيق المنحنى:

بالنسبة للجمعية الكشفية الوطنية، ( $i$  يُحدّد أولاً المجال ( $j$  بحيث:  $G^{(j)} \leq G_i < G^{(j+1)}$ )

ولتكن  $a^{(j)}$  و  $b^{(j)}$  تمثلان، على التوالي، معامل التقاطع ومعامل الميل المطبقين على المجال ( $j$ )، كما هو موضح في الفصل الفرعي «الجداول الفنية».

وعليه، يُحسب معدل الرسم لكل عضو  $r_i$  وفقاً للمعادلة التالية:  $r_i = a^{(j)} + b^{(j)} G_i$

يزداد معدل الرسوم لكل عضو زيادةً خطية مع ارتفاع نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي. ويُحسب الرسم الأساسي كالتالي:  $F_i^{struct} = M_i$  مع مراعاة الحد الأدنى للرسم والحد الأقصى المحددين أعلاه.

وقد جرى ضبط هذه المعاملات بما يضمن حيادية الإيرادات الإجمالية وإجراء تعديلات يمكن إدارتها على الرسوم بين الجمعيات الكشفية الوطنية. ويمثل الرسم الأساسي الناتج الرسم المستقر قبل تطبيق القيود الانتقالية.

#### آلية الانتقال

لتجنب حدوث تغييرات مفاجئة، يطبق النموذج آلية انتقال خطية مدتها خمس سنوات للانتقال من الرسم الحالي إلى الرسم الأساسي.

لتكن:  $\Delta_i = F_i^{struct} - F_i^{old}$ . ويُحسب الرسم المطبق خلال سنة الانتقال  $t \in \{1,2,3,4,5\}$  كالتالي:  $F_{i,t}^{new} = F_i^{old} + \frac{t}{5} \cdot \Delta_i$  وبعد انتهاء الفترة الانتقالية:  $F_{i,t}^{new} = F_i^{struct}$  for all  $t > 5$ . وتُطبق هذه الآلية بصورة متماثلة على الزيادات والانخفاضات، وفق قواعد موحدة تسري على جميع الجمعيات الكشفية الوطنية.

#### التحديث السنوي وتعديل التضخم (بعد انتهاء الفترة الانتقالية)

خلال فترة الانتقال الممتدة لخمس سنوات، يتغير الرسم المطبق فقط وفقاً لقاعدة الانتقال الموضحة أعلاه، ولا يُعاد احتساب الأساس سنوياً، كما لا يُطبق أي تعديل للتضخم خلال هذه المرحلة.

وبعد انتهاء الفترة الانتقالية، يدخل النموذج مرحلة التشغيل المستقرة، حيث تُحدّث الرسوم سنوياً على النحو الآتي:

#### التحديث السنوي للرسوم الأساسية

في كل سنة ( $t$ )، يُعاد احتساب الرسم الأساسي باستخدام البيانات المحدثة:  $F_{i,t}^{struct} = f(G_{i,t}, M_{i,t})$

حيثما:

- $G_{i,t}$  القيمة المحدثة لنصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي للجمعية الكشفية الوطنية (i) في السنة (t)
- $M_{i,t}$  المتوسط المتحرك لعدد أعضاء الجمعية الكشفية الوطنية (i) خلال ثلاث سنوات في السنة (t)

#### تعديل التضخم

بعد إعادة احتساب الرسم الأساسي، يُطبق تعديل ثابت للتضخم بنسبة 2% سنوياً. ولتكن قيمة الرسم المحدثة قبل تطبيق الحدود:  $F_{i,t}^{uncapped}$

$$F_{i,t}^{struct} \times (1.02)$$

الحد الأقصى للتغير السنوي:

$$F_{i,t}^{new} = \min \left\{ 1.10 \cdot F_{i,t-1}^{new}, \max \left[ 0.90 \cdot F_{i,t-1}^{new}, F_{i,t}^{uncapped} \right] \right\}$$

ويضمن ذلك ما يلي:

- أن تظل الرسوم مستجيبة للتغيرات في القدرة الاقتصادية وعدد الأعضاء.
- أن تتطور مستويات الرسوم الاسمية بصورة مستقرة ويمكن التنبؤ بها بمرور الوقت.
- أن تبقى الزيادات والانخفاضات السنوية في الرسوم ضمن حدود يمكن للجمعيات الكشفية الوطنية استيعابها.

### الجدول الفنية

يُحدد جدول الرسوم لكل عضو باعتباره دالة خطية مجزأة تعتمد على نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي. ولكل مجال ضمن توزيع نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي، يُحدد معدل الرسم المطبق لكل عضو باستخدام معاملي التقاطع والميل المقابلين، كما هو موضح في الجداول الواردة أدناه.

| المعدل                              | 0            | 0,1          | 0,3          | 0,75         | 1,1            | 1,7          |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                                     | الحد الأدنى  | الربع الأول  | الربع الثاني | الربع الثالث | المئين التسعون | الربع الرابع |
| نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي | 190          | 2485         | 7695         | 26702,5      | 54045          | 98280        |
| معامل التقاطع                       | -0,005374823 | -0,005374823 | -0,005374823 | 0,408192375  | 0,366938       |              |
| معامل الميل                         | -2.82885E-05 | -2.68401E-05 | -2.36749E-05 | 1.28006E-05  | 1.36E-05       |              |

تُستخدم معاملات المعايير لدعم البناء المنهجي للمنحنى، ولا تمثل معدلات ثابتة للرسم لكل عضو يتعين أن تمر بها كل شريحة. أما المعاملات المعتمدة في احتساب الرسوم فهي معاملات التقاطع والميل الخاصة بكل مجال.

## 6. ماذا يعني ذلك بالنسبة لجمعيتكم الكشفية الوطنية؟

يمكن لكل جمعية كشفية وطنية مراجعة مساهمتها الحالية، ومساهمتها المستقبلية وفق النموذج المقترح، ومسار الانتقال الممتد لخمس سنوات باستخدام **حاسبة الرسوم الإلكترونية**. ويمكن توجيه أي استفسارات بشأن البيانات الأساسية أو آلية الاحتساب إلى أي ويفر عبر البريد الإلكتروني: [annie.weaver@scout.org](mailto:annie.weaver@scout.org)

كانت إمكانية التنبؤ بالرسوم من أكثر الأولويات التي أكدت عليها الجمعيات الكشفية الوطنية باستمرار خلال عملية المشاورات. ولذلك، يتضمن النموذج المقترح عدداً من الضمانات التي تحول دون حدوث تغييرات مفاجئة، وتمكن الجمعيات الكشفية الوطنية من التخطيط لمساهماتها بثقة.

### فترة انتقالية مدتها خمس سنوات

لن يدخل النموذج الجديد حيز التنفيذ بالكامل بشكل فوري، وإنما ستنقل كل جمعية كشفية وطنية تدريجياً من مساهمتها الحالية إلى قيمة المساهمة المحتسبة وفق النموذج الجديد على مدى خمس سنوات.

وسُيُطبق في كل سنة خمس الفرق بين المساهمة الحالية والمساهمة المحسوبة وفق النموذج الجديد. وتُطبق هذه الآلية بصورة متماثلة، بحيث تُنفذ كل من الزيادات والانخفاضات في الرسوم تدريجياً.

وخلال الفترة الانتقالية، يكون مسار مساهمة كل جمعية كشفية وطنية محدداً مسبقاً، ولا يُعاد احتساب الرسوم سنوياً استناداً إلى البيانات الاقتصادية أو بيانات العضوية الجديدة، كما لا يُطبق أي تعديل مرتبط بالتضخم خلال هذه الفترة. ويوفر ذلك أساساً واضحاً للجمعيات الكشفية الوطنية للتخطيط المالي على المدى المتوسط.

### الضمانات بعد انتهاء الفترة الانتقالية

بعد انتهاء الفترة الانتقالية البالغة خمس سنوات، تُحدَّث الرسوم سنوياً باستخدام أحدث البيانات الاقتصادية وبيانات العضوية المتاحة، بما يضمن بقاء النموذج مواكباً للواقع وعدم تقادمه مع مرور الوقت.

وتظل الضمانات التالية سارية بعد انتهاء الفترة الانتقالية:

- يُقاس عدد الأعضاء باستخدام متوسط متحرك لمدة ثلاث سنوات، مما يحد من أثر التقلبات قصيرة الأجل.
- تُحدد الزيادة أو النقصان السنوي في الرسوم بنسبة لا تتجاوز 10٪، بما يمنع حدوث تغييرات مفاجئة من سنة إلى أخرى.
- يُطبق تعديل سنوي ثابت للتضخم لضمان تطور مستويات الرسوم بصورة تدريجية ويمكن التنبؤ بها.
- تخضع مساهمة أي جمعية كشفية وطنية لسقف إجمالي قدره 30٪ من إجمالي الرسوم، بما يضمن عدم اعتماد المنظمة العالمية للحركة الكشفية بصورة مفرطة على مساهمة جمعية واحدة.

## الظروف الاستثنائية

صُمم النموذج ليشكل أساساً عادلاً ويمكن التنبؤ به لتوزيع المساهمات في مختلف أنحاء الحركة. وفي الوقت نفسه، تترك المنظمة العالمية للحركة الكشفية أن الظروف الاستثنائية قد تؤثر في قدرة بعض الجمعيات الكشفية الوطنية على الوفاء بمساهماتها. ووفقاً لسياسة سداد رسوم التسجيل، ستظل الآلية الحالية التي تتيح للجمعيات الكشفية الوطنية التي تواجه صعوبات مالية مؤقتة طلب المساعدة متاحة. ويجب أن تبادر الجمعية الوطنية بطلب ذلك قبل حلول موعد استحقاق فاتورتها.

## 7. عملية المشاورات وتطوير النموذج

تم تطوير النموذج المقترح لرسوم التسجيل عبر عملية متعددة المراحل، استندت إلى الأعمال السابقة داخل المنظمة العالمية للحركة الكشفية وإلى مشاورات واسعة مع مختلف مكونات الحركة.

### الملاحظات الواردة من المؤتمرات الإقليمية

كخطوة أولى، تواصل فريق عمل رسوم التسجيل مع الجمعيات الكشفية الوطنية خلال جميع المؤتمرات الإقليمية لعام 2025. وركزت هذه المناقشات على أوجه القصور في النظام الحالي والمبادئ التي ينبغي أن يستند إليها النموذج الجديد. ورغم اختلاف وجهات النظر بين الجمعيات، فقد برزت مجموعة من الأولويات المشتركة، حيث أكدت الجمعيات الكشفية الوطنية أن أي نموذج جديد ينبغي أن:

- يوزع المساهمات بصورة أكثر عدالة بين مختلف مكونات الحركة.
- يعكس الفروق في القدرة الاقتصادية وحجم الجمعية.
- يكون قابلاً للتنبؤ وسهل الإدارة بالنسبة للجمعيات.
- يتجنب التعقيد غير الضروري والتقلبات.
- يوفر للمنظمة العالمية للحركة الكشفية مصدر دخل مستداماً وموثوقاً.

وقد أبلغت هذه الملاحظات إلى الجمعيات الكشفية الوطنية في ديسمبر 2025، وشكلت أساساً لتصميم النموذج المقترح وتحقيق التوازن بين العدالة، وقابلية التنبؤ، والشفافية، والبساطة.

### تطوير النموذج واختباره

استناداً إلى هذه الملاحظات، قام فريق العمل بتطوير واختبار عدة نماذج مختلفة لرسوم التسجيل، وشمل ذلك مراجعة البيانات الاقتصادية وبيانات العضوية المستخدمة في النموذج، وتقييم الهياكل البديلة، ودراسة كيفية تطبيق التغييرات تدريجياً دون إحداث تعديلات مفاجئة للجمعيات الكشفية الوطنية.

كما قيم الفريق عدة مؤشرات للقدرة الاقتصادية، واحتفظ بنصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي وفق طريقة أطلس للبنك الدولي باعتباره المؤشر الأنسب، نظراً لشفافيته، وقابليته للمقارنة بين الدول، وتحديثه بصورة منتظمة. وترد معلومات إضافية حول أسباب اختيار هذا المؤشر والبدائل التي جرى تقييمها في قسم الأسئلة الشائعة على منصة Treehouse.

وأُسفرت هذه العملية عن النموذج الهجين المقترح، الذي يجمع بين رسوم تسجيل ثابتة ويمكن التنبؤ بها للجمعيات الواقعة دون منتصف التوزيع الاقتصادي العالمي، ورسوم تحسب لكل عضو وتزداد تدريجياً للجمعيات الواقعة عند أو فوق هذا المستوى.

### المشاورات بشأن النموذج المقترح

بعد تطوير النموذج، أطلقت المنظمة العالمية للحركة الكشفية عملية مشاورات موسعة لتمكين الجمعيات الكشفية الوطنية من فهم النموذج، وتقديم آثاره، وتقديم ملاحظاتها.

وشملت عملية المشاورات ما يلي:

- جلسات إحاطة مع اللجان الإقليمية.
- عروضاً فنية وجلسات معلومات مفتوحة للجمعيات الكشفية الوطنية.
- مناقشات خلال الاجتماعات الإقليمية والعالمية.
- لقاءات ثنائية مع الجمعيات الكشفية الوطنية.
- جلسات حوارية لتبادل الخبرات بين الجمعيات.
- حاسبة إلكترونية لرسوم التسجيل تمكن كل جمعية من الاطلاع على مسار رسومها الفردي.
- مواد داعمة، بما في ذلك وثائق توضيحية، وأسئلة شائعة، وفيديو تعريف.

وأُتاحت هذه المشاورات الفرصة لتوضيح النموذج، والإجابة عن الاستفسارات، وتحديد الجوانب التي تتطلب مزيداً من الشرح أو الضمانات. وقد أخذت ملاحظات الجمعيات الكشفية الوطنية بعين الاعتبار باستمرار، وأُجريت التعديلات اللازمة عند الاقتضاء.

### الصيغة النهائية للمقترح

أسهمت الملاحظات الواردة خلال عملية المشاورات في إعداد الصيغة النهائية للمقترح المعروض للاعتماد. وبوجه عام، كان الانطباع تجاه النموذج المقترح إيجابياً خلال الجلسات الفنية، والاجتماعات الثنائية، والجلسات الحوارية، حيث أقرت العديد من الجمعيات بضرورة تحديث النظام الحالي، ورحبت بالتركيز على العدالة، وقابلية التنبؤ، والتطبيق التدريجي.

وطلبت بعض الجمعيات مزيداً من التوضيح بشأن استخدام نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي كمؤشر رئيسي للقدرة الاقتصادية، بما في ذلك مبررات اختياره والبدائل التي تمت دراستها. ويمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل بهذا الشأن في قسم الأسئلة الشائعة.

كما ركز جزء كبير من النقاش على موضوع القدرة على تحمل تكاليف الأحداث الكشفية العالمية وإمكانية الوصول إليها. ورغم أن رسوم التسجيل ورسوم المشاركة في الأحداث العالمية منفصلتان، فقد أبدت الجمعيات اهتماماً كبيراً بفهم العلاقة بينهما وضمان بقاء الأحداث الكشفية العالمية متاحة للجميع مستقبلاً. وقد انعكس ذلك في السؤال الثاني المطروح على الجمعيات ضمن عملية الاقتراح.

ويرد عرض تفصيلي لعملية المشاورات والتواصل في الملحق الأول.

## 8. العلاقة مع رسوم المشاركة في الأحداث الكشفية العالمية

ترتبط رسوم التسجيل ورسوم المشاركة في الأحداث الكشفية العالمية ببعضها، لكنها تختلف في طبيعتها. فرسوم التسجيل هي المساهمات السنوية التي تسدها الجمعيات الكشفية الوطنية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية لتمويل ميزانيتها الأساسية، وذلك تنفيذاً لالتزاماتها الدستورية المرتبطة بالعضوية. أما رسوم المشاركة في الأحداث، فهي رسوم فردية تُحدد بشكل مستقل لكل حدث كشفي عالمي، استناداً إلى ميزانية الحدث وبعد التشاور بين الجهة المستضيفة والمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتعتدها اللجنة الكشفية العالمية.

ومع ذلك، فقد أبرزت مراجعة نموذج رسوم التسجيل وجود قلق أوسع بشأن القدرة على تحمل تكاليف الأحداث الكشفية العالمية وإمكانية الوصول إليها، وهو ما طُرح بصورة متكررة خلال المشاورات. وفي هذا السياق، جرى تقييم ثلاثة خيارات لتطوير هيكل رسوم الأحداث.

### تحديث الفئات الحالية

تمثل أحد الخيارات في الإبقاء على نظام الفئات الحالي (أ-د)، مع تحديث حدود مجموعات الدخل التي يعتمدها البنك الدولي وبيانات نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي المستخدمة في تصنيف الجمعيات.

إلا أن ذلك كان سيؤدي إلى انتقالات كبيرة بين الفئات، على النحو التالي:

- انتقال 26 جمعية من الفئة أ (A) إلى الفئة ب (B).
- انتقال جمعيتين من الفئة أ (A) إلى الفئة ج (C).
- انتقال 31 جمعية من الفئة ب (B) إلى الفئة ج (C).
- انتقال 4 جمعيات من الفئة ب (B) إلى الفئة د (D).
- انتقال 17 جمعية من الفئة ج (C) إلى الفئة د (D).

وفي ظل هيكل رسوم الأحداث الحالي، كان من الممكن أن تؤدي هذه الانتقالات إلى زيادات كبيرة في رسوم المشاركة بالنسبة لعدد كبير من الجمعيات. وعليه، فإن الاكتفاء بتحديث الفئات الحالية من شأنه أن يخلق نتائج غير قابلة للاستدامة من الناحية المالية، وقد يؤدي إلى مزيد من الحد من إمكانية الوصول إلى الأحداث الكشفية العالمية. ولذلك، لم يُستكمل العمل بهذا الخيار.

### فصل رسوم التسجيل عن رسوم الأحداث

كان الخيار الثاني يتمثل في فصل نظام تصنيف رسوم التسجيل عن تصنيف رسوم الأحداث بالكامل. وقد طُبق نهج مشابه خلال العقد الثاني من القرن الحادي والعشرين، عندما تم تحديث فئات رسوم الأحداث بصورة مستقلة لتعكس بصورة أفضل الأوضاع الاقتصادية للجمعيات. إلا أن ذلك أدى إلى تعقيد النظام وإثارة اللبس، إذ أصبح العمل بنظامي تصنيف متوازيين أكثر صعوبة من حيث الشرح والإدارة، مما دفع اللجنة الكشفية العالمية إلى التراجع عن هذا القرار خلال الثلاثية 2017-2020+1.

كما أن هذا الخيار لا يعالج المشكلة الأساسية المتعلقة بقدرة الجمعيات على تحمل تكاليف الأحداث، إذ ستظل التكلفة الإجمالية لتنظيم الأحداث الكشفية العالمية والمشاركة فيها دون تغيير، بغض النظر عن طريقة التصنيف.

ولهذه الأسباب، لم يُعتبر إنشاء نظام تصنيف منفصل لرسوم الأحداث حلاً مناسباً.

### اعتماد نظام تصنيف أكثر تفصيلاً

لذلك، يقترح النموذج تحديث نظام التصنيف الحالي مع إدخال قدر أكبر من التفصيل داخل الفئات القائمة. ويمكن الاطلاع على التصنيف المقترح لكل دولة في الملحق الثاني. وكما هو الحال في نموذج رسوم التسجيل، يهدف هذا النهج إلى عكس الواقع الاقتصادي للدول بصورة أدق دون فرض رسوم فردية مختلفة لكل جمعية.

ومن خلال إضافة فئات فرعية جديدة، سيسمح النظام المقترح بتوزيع رسوم المشاركة بصورة أكثر عدالة بين الجمعيات ذات القدرات الاقتصادية المختلفة، على أن تستمر رسوم كل فئة فرعية في التحديد بصورة مستقلة لكل حدث وفقاً لميزانيته.

ورغم أن هذا النظام سيسمح بتوزيع رسوم المشاركة، فإنه لن يحل بمفرده مشكلة القدرة على تحمل التكاليف. فالأثر الفعلي على رسوم كل جمعية سيظل مرتبطاً بتكلفة كل حدث، كما أن رسوم المشاركة ليست سوى جزء من التكلفة الإجمالية لحضور الأحداث الكشفية العالمية، إذ تظل تكاليف السفر والتأثيرات والمعدات وغيرها من النفقات عوامل مؤثرة في قدرة الشباب والجمعيات على المشاركة.

ومعالجة هذه التحديات تتطلب نقاشاً أوسع داخل الحركة حول طبيعة الأحداث الكشفية العالمية التي نرغب في تنظيمها مستقبلاً، بما يشمل أسئلة تتعلق بحجم الأحداث ومستوى تعقيدها، المخاطر المالية والتشغيلية لاستضافتها، معايير ونماذج تنظيم المؤتمرات والأحداث المشابهة، التكاليف المتزايدة المرتبطة بالسلامة والأمن وإدارة المخاطر، خاصة في ظل التغير المناخي.

وهذه أسئلة معقدة، إذ قد تتطلب الخيارات الرامية إلى خفض التكاليف تقديم تنازلات تتعلق بحجم الحدث أو شكله أو تجربة المشاركين أو مستوى الخدمات المقدمة. ولذلك فهي تحتاج إلى مزيد من الدراسات ونقاش معمق بين الجمعيات الكشفية الوطنية، بما يسمح بوضع توقعات واضحة تنعكس في متطلبات استضافة الأحداث مستقبلاً.

ولهذا السبب، يطلب السؤال الثاني في الاقتراح من الجمعيات الكشفية الوطنية اعتبار موضوع القدرة على تحمل تكاليف الأحداث الكشفية العالمية وإمكانية الوصول إليها موضوعاً ذا أولوية لمزيد من العمل. وسيتيح إدخال الفئات الفرعية الجديدة أساساً أكثر عدالة لتوزيع رسوم المشاركة، لكنه لن يحدد تلقائياً ما إذا كانت الرسوم التي ستدفعها أي جمعية ستزداد أو تنخفض، إذ سيعتمد ذلك على الميزانية الإجمالية لكل حدث ورسوم المشاركة المنفق عليها مع الجهة المستضيفة. وستعمل اللجنة الكشفية العالمية بالتعاون مع الجهات المستضيفة، والجهات المتقدمة للاستضافة، والأقاليم، والجمعيات الكشفية الوطنية على إعداد مقترحات عملية تُعرض قبل انعقاد المؤتمر العالمي الرابع والأربعين لعام 2027.

في يوليو، وافقت اللجنة الكشفية العالمية على اعتماد نظام التصنيف الفرعي الجديد، رهناً بموافقة الجمعيات الكشفية الوطنية على نموذج الرسوم الجديد. وسيطبق هذا التصنيف على الأحداث الكشفية العالمية ابتداءً من الثلاثية 2027-2030 وما بعدها.

### 9. الخلاصة: لماذا يُعد هذا النموذج النهج الأنسب للحركة؟

لا يوجد نموذج لرسوم التسجيل يمكنه القضاء على جميع أوجه المفاضلة. ومع ذلك، يوفر النموذج المقترح أساساً أكثر قوة لتوزيع المساهمات داخل الحركة، لأنه:

- **يعكس الواقع الحالي** من خلال استخدام بيانات اقتصادية وبيانات عضوية محدثة، بدلاً من الاعتماد على معايير بقيت دون تغيير إلى حد كبير منذ عام 2011.
- **يعزز العدالة**، من خلال ضمان أن تسهم الجمعيات ذات القدرات الاقتصادية والأحجام التنظيمية المتقاربة بمبالغ متقاربة.
- **يراعي اختلاف أوضاع الجمعيات عبر الحركة**، عبر تطبيق رسوم ثابتة وبسيطة عندما لا تضيق الزيادة في التفصيل قيمة كبيرة، ورسومًا تصاعدية لكل عضو عندما تكون الفروق في القدرة الاقتصادية أكثر جوهرية.
- **يحمي الجمعيات الكشفية الوطنية من التغيرات المفاجئة**، من خلال فترة انتقالية مدتها خمس سنوات، ومتوسطات العضوية المتحركة، والضوابط الخاصة بالتعديلات السنوية.
- **يتميز بالشفافية وقابلية التحقق**، لاعتماده على بيانات موضوعية ومنهجية واضحة يمكن للجمعيات الكشفية الوطنية مراجعتها عبر حاسبة الرسوم الإلكترونية.
- **لا يهدف إلى زيادة إجمالي إيرادات المنظمة العالمية للحركة الكشفية من رسوم التسجيل**، وإنما إلى توزيع المساهمات بصورة أكثر عدالة عبر الحركة.
- **يوفر أساساً مستداماً للمستقبل**، من خلال تمكين النموذج من التطور تدريجياً مع تغير الظروف الاقتصادية وأعداد العضوية بمرور الوقت.

ويهدف هذا المقترح إلى تحقيق التوازن بين العدالة، والتضامن، وقابلية التنبؤ، والبساطة، بما يوفر أساساً أكثر عدالة واستعداداً للمستقبل لتمويل أعمال المنظمة العالمية للحركة الكشفية ودعم الحركة الكشفية حول العالم.

## الملحق الأول - نظرة عامة على المشاورات مع الجمعيات الكشفية الوطنية

المشاورات واللقاءات المستهدفة على المستويات الإقليمية، وبين الأقاليم، والثنائية، مع الجمعيات الكشفية الوطنية، والجهات المستضيفة للأحداث المستقبلية، والمنظمات الخارجية

| التاريخ     | الجهات المشاركة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| مايو 2025   | <ul style="list-style-type: none"> <li>مجموعة التركيز المعنية برسوم التسجيل: أستراليا، بلجيكا، كندا، فرنسا، ألمانيا، هونغ كونغ، الهند، إندونيسيا، إيطاليا، اليابان، كوريا، الفلبين، البرتغال، تايلند، المملكة المتحدة، الولايات المتحدة الأمريكية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| يوليو 2025  | <ul style="list-style-type: none"> <li>المؤتمر الكشفى الأوروبي</li> <li>الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة (WAGGGS)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| سبتمبر 2025 | <ul style="list-style-type: none"> <li>المؤتمر الكشفى الإفريقي</li> <li>فريق الإشراف على أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية التابع للجنة الكشفية العالمية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| أكتوبر 2025 | <ul style="list-style-type: none"> <li>المؤتمر الكشفى الآسيوي الباسفيكي</li> <li>المؤتمر الكاثوليكي الدولي للكشافة (ICCS)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| نوفمبر 2025 | <ul style="list-style-type: none"> <li>المؤتمر الكشفى الأمريكى</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| نوفمبر 2025 | <ul style="list-style-type: none"> <li>المؤتمر الكشفى العربى</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| مستمر       | <ul style="list-style-type: none"> <li>مجموعة التركيز المعنية برسوم التسجيل: أستراليا، بلجيكا، كندا، فرنسا، ألمانيا، هونغ كونغ، الهند، إندونيسيا، إيطاليا، اليابان، كوريا، الفلبين، البرتغال، تايلند</li> <li>اجتماعات ثنائية، بما في ذلك لقاءات مع الأمين العام: المملكة المتحدة، والولايات المتحدة الأمريكية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| يناير 2026  | <ul style="list-style-type: none"> <li>اجتماع قيادات الجمعيات الكشفية الوطنية: أستراليا، البرازيل، كندا، التشيك، مصر، فرنسا، هونغ كونغ، إيرلندا، إيطاليا، كينيا، الفلبين، السنغال، تونس، المملكة المتحدة، الولايات المتحدة الأمريكية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| فبراير 2026 | <ul style="list-style-type: none"> <li>اللجنة الكشفية الإفريقية</li> <li>اللجنة الكشفية العربية</li> <li>اللجنة الكشفية للإقليم الآسيوي الباسفيكي</li> <li>اللجنة الكشفية الأوروبية</li> <li>اللجنة الكشفية الأمريكية</li> <li>مجموعة التركيز المعنية برسوم التسجيل: أستراليا، بلجيكا، كندا، فرنسا، ألمانيا، هونغ كونغ، الهند، إندونيسيا، إيطاليا، اليابان، كوريا، الفلبين، البرتغال، تايلند، المملكة المتحدة، الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>جمعيات كشفية وطنية متعددة - الإقليم الأوروبي: اجتماع جنوب شرق أوروبا: بلغاريا، اليونان، إسرائيل، مالطا، الجبل الأسود، مقدونيا الشمالية، رومانيا، صربيا، سلوفاكيا، سلوفينيا</li> </ul> |
| مارس 2026   | <ul style="list-style-type: none"> <li>رؤساء لجنة التدقيق والمالية وأمين صندوق المنظمة العالمية للحركة الكشفية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>منتدى المفوضين الدوليين لإقليم آسيا والمحيط الهادئ</b><br/>(بمشاركة شبة كاملة للإقليم): أفغانستان، أستراليا، بنغلاديش، بوتان، بروناي دار السلام، كمبوديا، فيجي، هونغ كونغ، الهند، إندونيسيا، اليابان، كازاخستان، كيريباتي، مكاو، ماليزيا، المالديف، منغوليا، ميانمار، نيبال، نيوزيلندا، باكستان، الفلبين، جمهورية كوريا، كشافة الصين، سنغافورة، جزر سليمان، سريلانكا، طاجيكستان، تايلند، فيتنام</li> <li>• <b>جمعيات متعددة من الإقليم الأمريكي</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ كولومبيا، جمهورية الدومينيكان، الإكوادور، نيكاراغوا، باراغواي</li> <li>○ جمعيات منطقة الكاريبي: أنتيغوا وبربودا، دومينيكا، غيانا</li> </ul> </li> <li>• <b>اجتماعات ثنائية، بما في ذلك لقاءات مع الأمين العام (13):</b> النمسا، أذربيجان، بلجيكا، التشيك، الدنمارك، جمهورية الكونغو الديمقراطية، لوكسمبورغ، ملاوي، نيجيريا، النرويج، السويد، تنزانيا، تركيا</li> <li>• <b>الجهات المستضيفة المستقبلية للأحداث الكشفية العالمية المستقبلية</b></li> </ul> |            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>جمعيات متعددة من الإقليم الأوروبي:</b> إيطاليا، إسبانيا، بولندا، المجر</li> <li>• <b>اجتماعات ثنائية، بما في ذلك لقاءات مع الأمين العام (10):</b> الأرجنتين، البحرين، إثيوبيا، ماليزيا، فلسطين، ببرو، قطر، جنوب أفريقيا، سويسرا، والإمارات العربية المتحدة.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | أبريل 2026 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>جلسات إحاطة فنية (2):</b> بإجمالي 41 مشاركًا</li> <li>• <b>اجتماعات ثنائية، بما في ذلك لقاءات مع الأمين العام (7):</b> الجزائر، بوتان، كولومبيا، هونغ كونغ، الهند، بنما، وسيراليون.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | مايو 2026  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>الجلسات الحوارية (2):</b> أستراليا، البرازيل، الكامبيرون، كوستاريكا، التشيك، باراغواي، بولندا، رومانيا، سلوفينيا، السودان، السويد، تونس، زامبيا</li> <li>• <b>اجتماعات ثنائية تشمل مشاركات مع الأمين العام (3):</b> بنغلاديش، كمبوديا، وإندونيسيا</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | يونيو 2026 |

الملحق الثاني - التصنيف الفرعي للبلدان

(ستكون رسوم الحدث

| بلدان الجمعيات<br>الكشفية الوطنية | نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي<br>بطريقة أطلس (بالدولار الأمريكي الحالي)<br>لعام 2024 (أو في وقت سابق (متاح)) | الفئة الجديدة | الفئة الفرعية الجديدة | إقليم المنظمة<br>العالمية للحركة<br>الكشفية |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------------------------------------|
| أفغانستان                         | 370 دولار أمريكي                                                                                                   | أ             | أ1                    | الآسيوي<br>الباسيفيكي                       |
| ألبانيا                           | 9910 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج2                    | الأوروبي                                    |
| الجزائر                           | 5370 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج1                    | العربي                                      |
| أنجولا                            | 2840 دولار أمريكي                                                                                                  | ب             | ب2                    | الأفريقي                                    |
| أنتيغوا وبربودا                   | 21150 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د1 (D1)               | الأمريكي                                    |
| الأرجنتين                         | 13530 دولار أمريكي                                                                                                 | ج             | ج2                    | الأمريكي                                    |
| أرمينيا                           | 7810 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج2                    | الأوروبي                                    |
| أروبا                             | 35570 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د2 (D2)               | الأمريكي                                    |
| استراليا                          | 62680 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د4 (D4)               | الآسيوي<br>الباسيفيكي                       |
| النمسا                            | 54760 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د4 (D4)               | الأوروبي                                    |
| أذربيجان                          | 7330 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج1                    | الأوروبي                                    |
| جزر البهاما                       | 37020 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د3 (D3)               | الأمريكي                                    |
| البحرين                           | 28090 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د2 (D2)               | العربي                                      |
| بنغلاديش                          | 2820 دولار أمريكي                                                                                                  | ب             | ب2                    | الآسيوي<br>الباسيفيكي                       |
| باربادوس                          | 25140 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د2 (D2)               | الأمريكي                                    |
| بيلاروسيا                         | 8260 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج2                    | الأوروبي                                    |
| بلجيكا                            | 55290 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د4 (D4)               | الأوروبي                                    |
| بليز                              | 7150 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج1                    | الأمريكي                                    |
| بنين                              | 1430 دولار أمريكي                                                                                                  | ب             | ب1                    | الأفريقي                                    |
| بوتان                             | 3730 دولار أمريكي                                                                                                  | ب             | ب2                    | الآسيوي<br>الباسيفيكي                       |
| بوليفيا                           | 4160 دولار أمريكي                                                                                                  | ب             | ب2                    | الأمريكي                                    |
| البوسنة والهرسك                   | 8790 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج2                    | الأوروبي                                    |
| بوتسوانا                          | 7750 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج2                    | الأفريقي                                    |
| البرازيل                          | 9930 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج2                    | الأمريكي                                    |
| بروناي دار السلام                 | 36020 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د3 (D3)               | الآسيوي<br>الباسيفيكي                       |
| بلغاريا                           | 15370 دولار أمريكي                                                                                                 | د (D)         | د1 (D1)               | الأوروبي                                    |
| بوركيينا فاسو                     | 850 دولار أمريكي                                                                                                   | أ             | أ2                    | الأفريقي                                    |
| بروندي                            | 260 دولار أمريكي                                                                                                   | أ             | أ1                    | الأفريقي                                    |
| الرأس الأخضر                      | 4950 دولار أمريكي                                                                                                  | ج             | ج1                    | الأفريقي                                    |
| كمبوديا                           | 2550 دولار أمريكي                                                                                                  | ب             | ب2                    | الآسيوي<br>الباسيفيكي                       |
| الكاميرون                         | 1700 دولار أمريكي                                                                                                  | ب             | ب1                    | الأفريقي                                    |



|                       |          |       |                    |                                |
|-----------------------|----------|-------|--------------------|--------------------------------|
| الأمريكي              | د 3 (D3) | د (D) | 53400 دولار أمريكي | كندا                           |
| الأفريقي              | أ 2      | أ     | 940 دولار أمريكي   | تشاد                           |
| الأمريكي              | د 1 (D1) | د (D) | 15750 دولار أمريكي | تشيلي                          |
| الآسيوي<br>الباسيفيكي | د 2 (D2) | د (D) | 34165 دولار أمريكي | كشافة الصين                    |
| الأمريكي              | ج 1      | ج     | 7040 دولار أمريكي  | كولومبيا                       |
| الأفريقي              | ب 1      | ب     | 1590 دولار أمريكي  | جزر القمر                      |
| الأفريقي              | ب 1      | ب     | 2280 دولار أمريكي  | الكونغو                        |
| الأفريقي              | أ 1      | أ     | 670 دولار أمريكي   | جمهورية الكونغو<br>الديمقراطية |
| الأمريكي              | د 1 (D1) | د (D) | 15620 دولار أمريكي | كوستاريكا                      |
| الأفريقي              | ب 2      | ب     | 2530 دولار أمريكي  | كوت ديفوار                     |
| الأوروبي              | د 1 (D1) | د (D) | 22250 دولار أمريكي | كرواتيا                        |
| الأمريكي              | د 2 (D2) | د (D) | 22590 دولار أمريكي | كوراساو                        |
| الأوروبي              | د 2 (D2) | د (D) | 32870 دولار أمريكي | قبرص                           |
| الأوروبي              | د 2 (D2) | د (D) | 29560 دولار أمريكي | التشيك                         |
| الأوروبي              | د 4 (D4) | د (D) | 72540 دولار أمريكي | الدنمارك                       |
| الأمريكي              | ج 2      | ج     | 10230 دولار أمريكي | دومينيكا                       |
| الأمريكي              | ج 2      | ج     | 10280 دولار أمريكي | جمهورية<br>الدومينيكان         |
| الأمريكي              | ج 1      | ج     | 6430 دولار أمريكي  | الإكوادور                      |
| العربي                | ب 2      | ب     | 3510 دولار أمريكي  | مصر                            |
| الأمريكي              | ج 1      | ج     | 5120 دولار أمريكي  | السلفادور                      |
| الأوروبي              | د 2 (D2) | د (D) | 28880 دولار أمريكي | إستونيا                        |
| الأفريقي              | ب 2      | ب     | 3590 دولار أمريكي  | إسواتيني                       |
| الأفريقي              | أ 2      | أ     | 1100 دولار أمريكي  | إثيوبيا                        |
| الآسيوي<br>الباسيفيكي | ج 1      | ج     | 5820 دولار أمريكي  | فيجي                           |
| الأوروبي              | د 3 (D3) | د (D) | 51650 دولار أمريكي | فنلندا                         |
| الأوروبي              | د 3 (D3) | د (D) | 45160 دولار أمريكي | فرنسا                          |
| الأفريقي              | ج 2      | ج     | 7790 دولار أمريكي  | الغابون                        |
| الأفريقي              | أ 2      | أ     | 880 دولار أمريكي   | غامبيا                         |
| الأوروبي              | ج 2      | ج     | 8110 دولار أمريكي  | جورجيا                         |
| الأوروبي              | د 4 (D4) | د (D) | 55090 دولار أمريكي | ألمانيا                        |
| الأفريقي              | ب 1      | ب     | 2310 دولار أمريكي  | غانا                           |
| الأوروبي              | د 2 (D2) | د (D) | 22730 دولار أمريكي | اليونان                        |
| الأمريكي              | ج 2      | ج     | 10510 دولار أمريكي | غرينادا                        |
| الأمريكي              | ج 1      | ج     | 5780 دولار أمريكي  | غواتيمالا                      |
| الأفريقي              | ب 1      | ب     | 1440 دولار أمريكي  | غينيا                          |
| الأفريقي              | أ 2      | أ     | 990 دولار أمريكي   | غينيا بيساو                    |
| الأمريكي              | د 1 (D1) | د (D) | 20140 دولار أمريكي | غيانا                          |
| الأمريكي              | ب 1      | ب     | 1760 دولار أمريكي  | هايتي                          |
| الأمريكي              | ب 2      | ب     | 3020 دولار أمريكي  | هندوراس                        |

|               |                    |       |         |                       |
|---------------|--------------------|-------|---------|-----------------------|
| هونج كونج     | 57070 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| المجر         | 20770 دولار أمريكي | د (D) | د1 (D1) | الأوروبي              |
| آيسلندا       | 82200 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الأوروبي              |
| الهند         | 2650 دولار أمريكي  | ب     | ب2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| أندونيسيا     | 4910 دولار أمريكي  | ج     | ج1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| العراق        | 6030 دولار أمريكي  | ج     | ج1      | العربي                |
| أيرلندا       | 80650 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الأوروبي              |
| إسرائيل       | 52910 دولار أمريكي | د (D) | د3 (D3) | الأوروبي              |
| إيطاليا       | 38590 دولار أمريكي | د (D) | د3 (D3) | الأوروبي              |
| جامايكا       | 7210 دولار أمريكي  | ج     | ج1      | الأمريكي              |
| اليابان       | 36000 دولار أمريكي | د (D) | د2 (D2) | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| الأردن        | 4430 دولار أمريكي  | ب     | ب2      | العربي                |
| كازاخستان     | 12090 دولار أمريكي | ج     | ج2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| كينيا         | 2090 دولار أمريكي  | ب     | ب1      | الأفريقي              |
| كيريباتي      | 3660 دولار أمريكي  | ب     | ب2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| جمهورية كوريا | 36750 دولار أمريكي | د (D) | د3 (D3) | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| الكويت        | 40770 دولار أمريكي | د (D) | د3 (D3) | العربي                |
| لاتفيا        | 21630 دولار أمريكي | د (D) | د1 (D1) | الأوروبي              |
| لبنان         | 3700 دولار أمريكي  | ب     | ب2      | العربي                |
| ليسوتو        | 1180 دولار أمريكي  | ب     | ب1      | الأفريقي              |
| ليبيريا       | 760 دولار أمريكي   | أ     | أ1      | الأفريقي              |
| ليبيا         | 6890 دولار أمريكي  | ج     | ج1      | العربي                |
| ليختنشتاين    | 95220 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الأوروبي              |
| ليتوانيا      | 27150 دولار أمريكي | د (D) | د2 (D2) | الأوروبي              |
| لوكسمبورغ     | 84650 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الأوروبي              |
| ماكاو         | 45960 دولار أمريكي | د (D) | د3 (D3) | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| مدغشقر        | 510 دولار أمريكي   | أ     | أ1      | الأفريقي              |
| مالاوي        | 570 دولار أمريكي   | أ     | أ1      | الأفريقي              |
| ماليزيا       | 11650 دولار أمريكي | ج     | ج2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| المالديف      | 11640 دولار أمريكي | ج     | ج2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| مالي          | 1030 دولار أمريكي  | أ     | أ2      | الأفريقي              |
| مالطا         | 36730 دولار أمريكي | د (D) | د3 (D3) | الأوروبي              |
| موريتانيا     | 2120 دولار أمريكي  | ب     | ب1      | العربي                |
| موريشيوس      | 12970 دولار أمريكي | ج     | ج2      | الأفريقي              |

|                          |                    |       |          |                       |
|--------------------------|--------------------|-------|----------|-----------------------|
| المكسيك                  | 12850 دولار أمريكي | ج     | ج 2      | الأمريكي              |
| جمهورية مولدوفا          | 6880 دولار أمريكي  | ج     | ج 1      | الأوروبي              |
| موناكو                   | 45160 دولار أمريكي | د (D) | د 3 (D3) | الأوروبي              |
| منغوليا                  | 5380 دولار أمريكي  | ج     | ج 1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| الجبل الأسود             | 12210 دولار أمريكي | ج     | ج 2      | الأوروبي              |
| المغرب                   | 3840 دولار أمريكي  | ب     | ب 2      | العربي                |
| موزمبيق                  | 550 دولار أمريكي   | أ     | أ 1      | الأفريقي              |
| ميانمار                  | 1210 دولار أمريكي  | ب     | ب 1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| ناميبيا                  | 4240 دولار أمريكي  | ب     | ب 2      | الأفريقي              |
| نيبال                    | 1470 دولار أمريكي  | ب     | ب 1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| هولندا                   | 62520 دولار أمريكي | د (D) | د 4 (D4) | الأوروبي              |
| نيوزيلندا                | 47580 دولار أمريكي | د (D) | د 3 (D3) | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| نيكاراغوا                | 2510 دولار أمريكي  | ب     | ب 1      | الأمريكي              |
| النيجر                   | 680 دولار أمريكي   | أ     | أ 1      | الأفريقي              |
| نيجيريا                  | 1700 دولار أمريكي  | ب     | ب 1      | الأفريقي              |
| مقدونيا الشمالية         | 8300 دولار أمريكي  | ج     | ج 2      | الأوروبي              |
| النرويج                  | 98170 دولار أمريكي | د (D) | د 4 (D4) | الأوروبي              |
| عمان                     | 19520 دولار أمريكي | د (D) | د 1 (D1) | العربي                |
| باكستان                  | 1430 دولار أمريكي  | ب     | ب 1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| دولة فلسطين              | 2710 دولار أمريكي  | ب     | ب 2      | العربي                |
| بنما                     | 18010 دولار أمريكي | د (D) | د 1 (D1) | الأمريكي              |
| بابوا غينيا الجديدة      | 2900 دولار أمريكي  | ب     | ب 2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| باراغواي                 | 6300 دولار أمريكي  | ج     | ج 1      | الأمريكي              |
| بيرو                     | 7500 دولار أمريكي  | ج     | ج 1      | الأمريكي              |
| الفلبين                  | 4470 دولار أمريكي  | ب     | ب 2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| بولندا                   | 21590 دولار أمريكي | د (D) | د 1 (D1) | الأوروبي              |
| البرتغال                 | 26910 دولار أمريكي | د (D) | د 2 (D2) | الأوروبي              |
| قطر                      | 77290 دولار أمريكي | د (D) | د 4 (D4) | العربي                |
| رومانيا                  | 17600 دولار أمريكي | د (D) | د 1 (D1) | الأوروبي              |
| الاتحاد الروسي           | 15320 دولار أمريكي | د (D) | د 1 (D1) | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| رواندا                   | 1040 دولار أمريكي  | أ     | أ 2      | الأفريقي              |
| سانت لوسيا               | 12640 دولار أمريكي | ج     | ج 2      | الأمريكي              |
| سانت فنسنت وجزر غرينادين | 11060 دولار أمريكي | ج     | ج 2      | الأمريكي              |
| سان مارينو               | 53890 دولار أمريكي | د (D) | د 3 (D3) | الأوروبي              |

|                            |                    |       |         |                       |
|----------------------------|--------------------|-------|---------|-----------------------|
| ساو تومي وبرينسيبي         | 2850 دولار أمريكي  | ب     | ب2      | الأفريقي              |
| المملكة العربية السعودية   | 35630 دولار أمريكي | د (D) | د2 (D2) | العربي                |
| السينغال                   | 1680 دولار أمريكي  | ب     | ب1      | الأفريقي              |
| صربيا                      | 1160 دولار أمريكي  | ج     | ج2      | الأوروبي              |
| سيشل                       | 17460 دولار أمريكي | د (D) | د1 (D1) | الأفريقي              |
| سيراليون                   | 820 دولار أمريكي   | أ     | أ2      | الأفريقي              |
| سنغافورة                   | 74750 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| سلوفاكيا                   | 23560 دولار أمريكي | د (D) | د2 (D2) | الأوروبي              |
| سلوفينيا                   | 31790 دولار أمريكي | د (D) | د2 (D2) | الأوروبي              |
| جزر سليمان                 | 1910 دولار أمريكي  | ب     | ب1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| جنوب أفريقيا               | 6110 دولار أمريكي  | ج     | ج1      | الأفريقي              |
| جنوب السودان               | 1050 دولار أمريكي  | أ     | أ2      | الأفريقي              |
| إسبانيا                    | 33550 دولار أمريكي | د (D) | د2 (D2) | الأوروبي              |
| سريلانكا                   | 3860 دولار أمريكي  | ب     | ب2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| السودان                    | 710 دولار أمريكي   | أ     | أ1      | العربي                |
| سورينام                    | 5690 دولار أمريكي  | ج     | ج1      | الأمريكي              |
| السويد                     | 58190 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الأوروبي              |
| سويسرا                     | 95220 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الأوروبي              |
| الجمهورية العربية السورية  | 710 دولار أمريكي   | أ     | أ1      | العربي                |
| طاجيكستان                  | 1650 دولار أمريكي  | ب     | ب1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| جمهورية تنزانيا المتحدة    | 1210 دولار أمريكي  | ب     | ب1      | الأفريقي              |
| تايلاند                    | 7100 دولار أمريكي  | ج     | ج1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| تيمور الشرقية              | 1650 دولار أمريكي  | ب     | ب1      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| توغو                       | 1080 دولار أمريكي  | أ     | أ2      | الأفريقي              |
| ترينيداد وتوباغو           | 19740 دولار أمريكي | د (D) | د1 (D1) | الأمريكي              |
| تونس                       | 3880 دولار أمريكي  | ب     | ب2      | العربي                |
| تركيا                      | 13460 دولار أمريكي | ج     | ج2      | الأوروبي              |
| أوغندا                     | 1020 دولار أمريكي  | أ     | أ2      | الأفريقي              |
| أوكرانيا                   | 5210 دولار أمريكي  | ج     | ج1      | الأوروبي              |
| الإمارات العربية المتحدة   | 51550 دولار أمريكي | د (D) | د3 (D3) | العربي                |
| المملكة المتحدة            | 49470 دولار أمريكي | د (D) | د3 (D3) | الأوروبي              |
| الولايات المتحدة الأمريكية | 83490 دولار أمريكي | د (D) | د4 (D4) | الأمريكي              |



|                                         |                    |       |          |                       |
|-----------------------------------------|--------------------|-------|----------|-----------------------|
| أوروغواي                                | 21650 دولار أمريكي | د (D) | د 1 (D1) | الأمريكي              |
| الجمهورية<br>البوليفارية<br>الفرنزويلية | 3820 دولار أمريكي  | ب     | ب 2      | الأمريكي              |
| فيتنام                                  | 4490 دولار أمريكي  | ب     | ب 2      | الآسيوي<br>الباسيفيكي |
| اليمن                                   | 740 دولار أمريكي   | أ     | أ 1      | العربي                |
| زامبيا                                  | 1220 دولار أمريكي  | ب     | ب 1      | الأفريقي              |
| زيمبابوي                                | 2400 دولار أمريكي  | ب     | ب 1      | الأفريقي              |



© الكشافة العالمية  
يوليو ٢٠٢٦

مكتب الكشافة العالمية  
مركز الدعم العالمي  
كوالالمبور

[scout.org](https://scout.org)